

Le plan d'affaires sert-il à soutenir l'expression entrepreneuriale?

Claude Ananou

HEC Montréal

Le plan d'affaires sert-il à soutenir l'expression entrepreneuriale?

Les 10 quiproquos du plan d'affaires (Business Plan)

- ✓ **Ce n'est pas une formation en management**
- ✓ **Le but n'est pas de développer une idée, mais de vérifier s'il y a une occasion d'affaires**

- ✓ **Cela n'épargne pas de temps**
- ✓ **Les plans d'affaires ne posent pas les bonnes questions**

- ✓ **Les plans d'affaires s'appuient sur le passé pour anticiper l'avenir sans comprendre le présent**
- ✓ **Les plans d'affaires sont explicites**

- ✓ **Les plans d'affaires balkanisent les fonctions**
- ✓ **Ce ne sont pas les projections financières qui sont le plus important au début**

- ✓ **Ce n'est pas le plan qui est important, c'est l'entrepreneur**
- ✓ **Le plan d'affaires n'est pas un gage de réussite**

Conclusion

- ❖ Syndrome de Galilée ou Copernic
- ❖ Stoppons cette tyrannie
- ❖ Explorons les alternatives

Le plan d'affaires sert-il à soutenir
l'expression entrepreneuriale?

Je réponds non